
Debat sobre l'estructura departamental de la UPC.

16 de desembre de 2014





Introducció

Un història de 30 anys de departaments que han ajudat a articular la UPC a partir de l'estructura matricial centres/departaments.

Han servit també per incrementar la recerca i per homogeneïtzar els nivells de l'activitat acadèmica entre els centres (també cal destacar el paper de les habilitacions i de les acreditacions).

L'evolució cap al mapa actual:

- Departaments horitzontals, que abastaven més d'un centre.
- Departaments Nom + etiqueta per diferenciar la mateixa disciplina en diferent àmbit.
- Departaments Nom + etiqueta per diferenciar la mateixa temàtica en escola tècnica o superior.



La proposta

Una nova estructura departamental basada en:

- Departaments transversals que donen servei a diferents àmbits de la Universitat.
- Departaments per àmbits definits seguint un model habitual a les universitats de recerca.



Una estructura* per salvar **les multiplicitats**:

- Departament de Física
- Departament de Matemàtiques
- Un departament que reintegra Enginyeria de Serveis i Sistemes d'Informació (ESSI) a Ciències de la Computació (l'antic Llenguatges i Sistemes Informàtics, LSI)
- Un departament nou que uneix Arquitectura de Computadors (AC) i Enginyeria Telemàtica (EnTel) i que es podria denominar Enginyeria de Computadors i Xarxes (*canvi respecte al nom que apareix al document*).

**Nomenclatura dels nous departaments pendent de definir durant el procés.*



Una estructura per superar **la dicotomia escoles tècniques/superiors**:

- Departament de Tecnologia de l'Arquitectura i l'Edificació.
- Departament d'Expressió Gràfica.



Una estructura per **respondre a grans àmbits:**

- Departament d'Enginyeria Civil i Ambiental
- Departament d'Enginyeria Mecànica.



No canvien:

Transversals

- Departament d'Enginyeria Electrònica (EEL)
- Departament d'Enginyeria de Sistemes, Automàtica i Informàtica Industrial (ESAI)
- Departament d'Organització d'Empreses (OE)
- Departament d'Estadística i Investigació Operativa (EIO)



No canvien:

Vinculació a titulacions

- Departament d'Enginyeria Química (EQ)
- Departament de Ciència de Materials i Enginyeria Metal·lúrgica (CMEM)
- Departament d'Enginyeria Elèctrica (EE)
- Departament de Teoria del Senyal i Comunicacions (TSC)
- Departament de Projectes Arquitectònics (PA)
- Departament d'Urbanisme i Ordenació del Territori (UOT)
- Departament de Ciència i Enginyeria Nàutiques (CEN)
- Departament d'Òptica i Optometria (OO)
- Departament d'Enginyeria Agroalimentària i Biotecnologia (EAB).



No canvia. És l'únic departament de **caire humanístic**:

- Departament de Teoria i Història de l'Arquitectura i les Enginyeries, a partir de Composició Arquitectònica (CA) i en el qual també es pot incloure professorat d'història de la ciència i la tecnologia (ETSEIB, ETSECCPB), de filologia anglesa (ara a Projectes d'Enginyeria) i assignat a centre (EPSVG).



Una estructura per **enfortir l'EPSEM**:

- A l'EPSEM hi ha actualment dos petits departaments que només fan docència en aquesta escola: Enginyeria Minera i Recursos Naturals (EMRN) i Disseny i Programació de Sistemes Electrònics (DIPSE). La proposta és unir-los en un de sol que també podria incorporar professorat d'altres petites seccions del centre per tal concentrar els esforços en capgirar el moment delicat que travessa l'escola de Manresa.



Una estructura per **resoldre problemes específics**:

- Es proposa que l'actual Departament d'Enginyeria Tèxtil i Paperera s'uneixi, com a entitat específica, a algun departament de l'àmbit industrial per fer un nou departament. Té una titulació associada però és poc viable en el dibuix global que es planteja per la seva reduïda dimensió i la manca de recanvi generacional de la plantilla.
- Es proposa que el professorat de projectes de l'actual Departament de Projectes a l'Enginyeria s'integri com a una entitat específica en un altre departament, que es concretaria a partir de la iniciativa del professorat involucrat. La raó és sobretot la dimensió del departament.
- El professorat estrictament d'Enginyeria Aeronàutica està actualment adscrit només a un centre (EETAC o ETSEIAT). L'opció de consens és incorporar-lo com a una entitat específica als departaments de física i constituir un nou departament de Física i Enginyeria Aeronàutica i Nuclear.



El mapa

La transformació del mapa actual cap a la nova proposta organitzada per tipologia de departaments (transversals/àmbits).



		Transversals							Cv
		OE	FAEN	EIO	MAT	EEL	ESAI	EG	ECA
Transversals	OE								
	FA								
	FEN								
	Aero								
	EIO								
	MA I								
	MA II								
	MA III								
	MA IV								
	EEL								
	ESAI								
Ind	EGE								
Arq & Ed	EA								
	EGA I								
	EGA II								



		Àmbit TIC		
		TSC	CS	ECX
TIC	TSC			
	CS			
	ESSI			
	AC			
	EnTel			

		Àmb. Civil	Trv	Ind
		ECA	MAT	EMC
Trvs	MA III			
Àmbit Enginyeria Civil	EC			
	ETCG			
	EHMA			
	ITT			
	RMEE			



		Industrial				Transv.		Cv
		EQ	CMEM	EE	EMC	OE	EG	ECA
Industrial	EQ							
	CMEM							
	EE							
	EM							
	MMT							
	EGE							
	MF							
	ETP	?	?		?			
	PE	?	?	?	?	?	?	?
Cv	RMEE							

		Arq. & Edif.				Trv
		PA	UOT	TAE	THAE	MAT
Arq. & Edif.	PA					
	UOT					
	CA I					
	CA II					
	EA					?
	CA					
	EGA I					
	EGA II					
Ind	PE					



		Altres àmbits			
		EEM	OO	CEN	EAB
Altres àmbits	EMRN				
	DiPSE				
	OO				
	CEN				
	EAB				

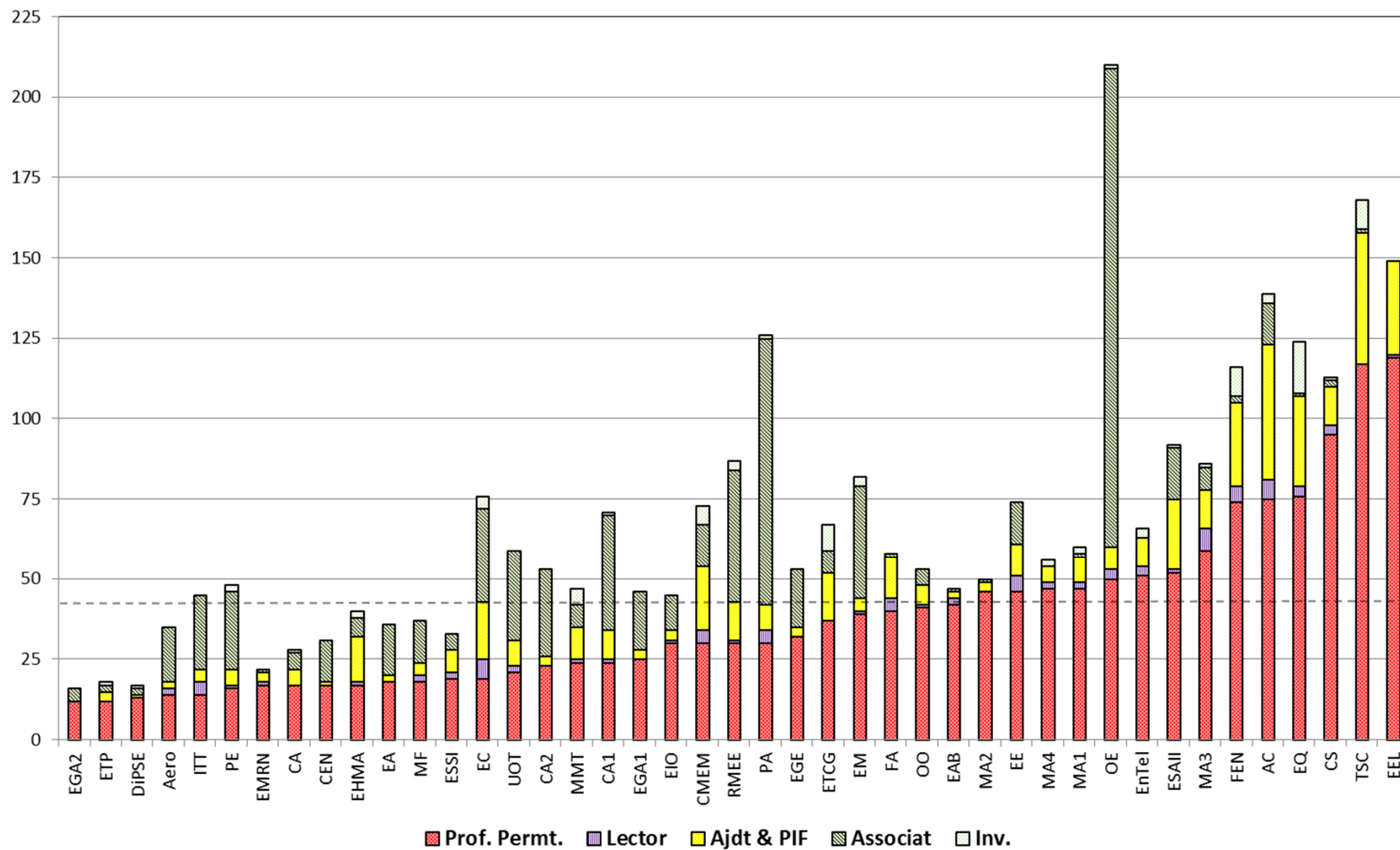


El mapa

El mapa presenta departaments transversals o per àmbit, fet que ens permet seguir tenint una matriu centres/departaments ben travada i un cert grau d'homogeneïtat.

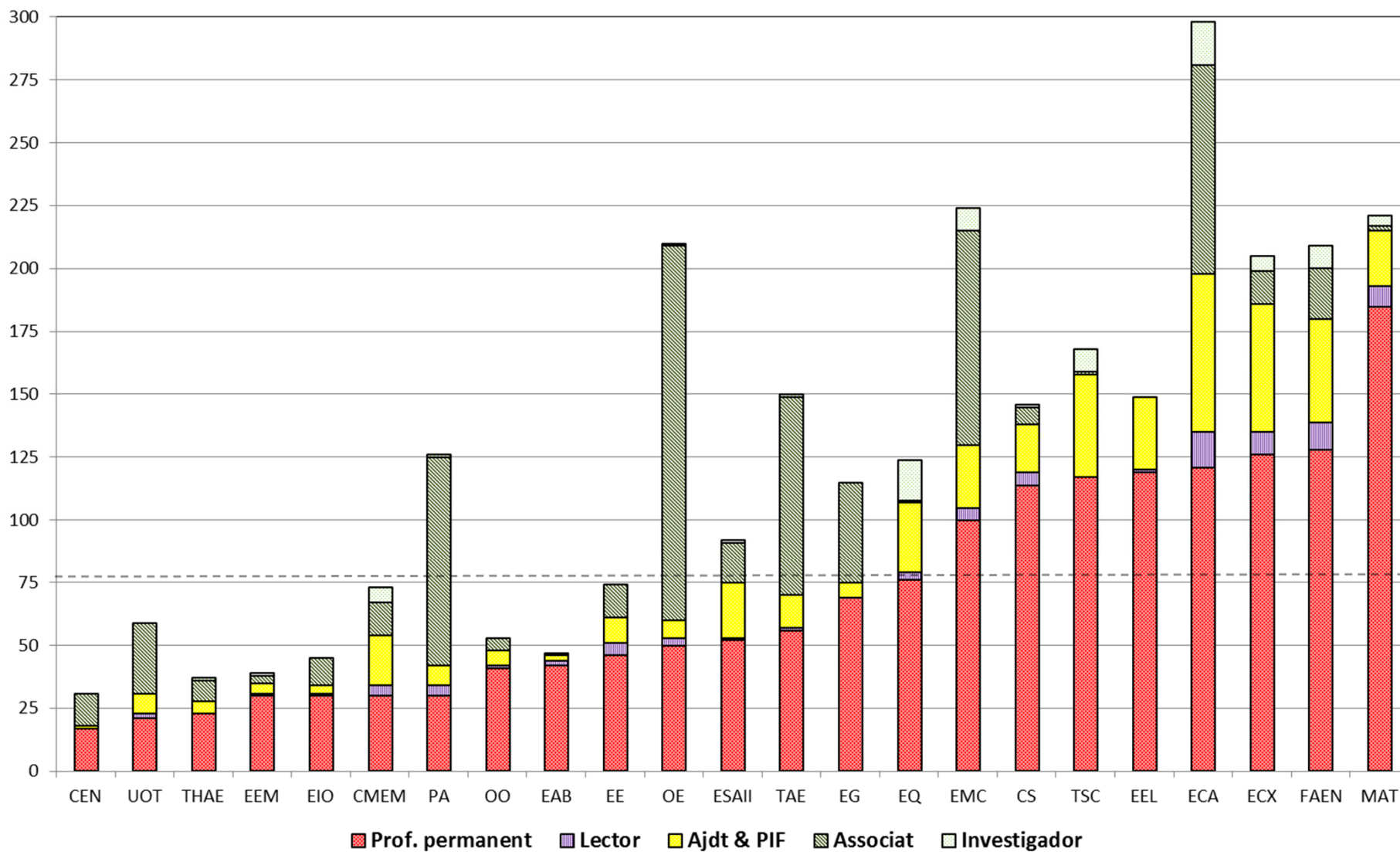


Estructura de PDI dels departaments actuals (dades de 01/01/2014)





Estructura de PDI dels nous departaments (dades de 01/01/2014)





Problemes que es resolen

- **Viabilitat** compromesa per la manca de prou PDI permanent (fins i tot legalment és inviable), la falta de recanvi generacional i un percentatge excessiu de professorat a temps parcial. Situacions que es donen ara en algunes unitats, però que a mig termini es generalitzaran a moltes altres.
- **Anquilosament** d'un model que presenta disfuncions i que dificulta un funcionament àgil, flexible i dinàmic de la Universitat.
- **Disseny fi d'algunes titulacions** que no sempre ha anat a càrrec del professorat amb més expertesa en aquella disciplina.



Problemes que es resolen

- **Manca de confiança** entre professorat a departaments diferents, un obstacle per aconseguir les sinergies, la transversalitat i la massa crítica que exigeixen els grans projectes europeus de recerca.
- **Manca de vinculació a departament** del professorat que fins ara ha estat només adscrit a un centre (resolt parcialment).
- **Cessions** de professorat entre departaments (resolt parcialment).
- **Doctorat.** Dispersió de programes de doctorat entre diverses unitats.



Problemes pendents

- *“És molt necessari un canvi d'estructura, però a mi que no m'afecti”*. Irresoluble.
- La representació als òrgans de govern: Es proposa que la representació al Consell de Govern garanteixi com a mínim un lloc per àmbit.
- Assignació de places i concursos. Ens comprometem a fer una anàlisi de l'estructura fina i necessitats docents i de recerca dels nous departaments (ja s'ha fet amb les darreres places de lector). Els perfils de les places no sempre hauran de ser absolutament oberts, sinó més aviat pròxims a les antigues àrees de coneixement. Pla estratègic per respondre a les necessitats dels nostres departaments. Tenim confiança en arribar un acord satisfactori amb la Secretaria d'Universitats i Recerca.



Modificacions estructurals pendants

- Unificació de les escoles d'enginyeria de Terrassa. Preveiem portar la proposta al Consell de Govern abans de l'estiu.
- Mapa d'ensenyaments. Cal tenir en compte els següents aspectes:
 - ✓ La incertesa pel que fa al context legal que no s'aclarirà a molt curt termini.
 - ✓ Canvis ja iniciats (graus de l'ETSETB, màsters de l'ETSAB) i les iniciatives d'anàlisi de la situació que ja s'han definit (taula de directors i degans, grup de treball de la Comissió de Docència del Consell de Govern sobre màsters).
 - ✓ Que és un debat que s'ha d'articular primordialment amb els centres, però per al qual seria positiu disposar de departaments sòlids i identificats amb les titulacions.



Proposta d'acord

El Claustre Universitari encomana al Consell de Govern procedeixi a la reforma de l'estructura dels departaments de la UPC prenent com a punt de partida aquest document i amb l'encàrrec de resoldre sobre la base de criteris acadèmics, i ateses les unitats afectades, aquells aspectes que es plantegin durant el procés de desenvolupament del nou mapa.

El Claustre Universitari, en les seves reunions ordinàries, serà informat de l'evolució del procés per tal que expressi la seva opinió.